1/5

#### « Предыдущая

На уровень выше

Следующая »

## Моделирование стратегических целей

Создать цель и редактировать ее свойства можно в справочнике "Цели" (**Навигатор** → вкладка **Управление** → **Цели и показатели** → **Цели**).

## Параметры целей

В Окне свойств цели параметры представлены на следующих вкладках:

- вкладка Основные вкладка содержит основные параметры цели;
- вкладка **Ответственные** на этой вкладке указаны ответственные за достижение цели и за контроль ее достижения;
- вкладка Значения после указания показателей, измеряющих достижение данной цели, и заполнения их значений, на этой вкладке отображаются автоматически рассчитываемые значения оценок достижения цели за рабочий период.

## Вкладка "Основные"

На Рисунке 1 представлен внешний вид вкладки Основные в Окне свойств цели.



Описание назначения параметров вкладки Основные приведено в Таблице 1.

Параметр	Назначение
№ п/п	Номер для управления порядком целей.
Название	Наименование цели.
Периодичность	Частота оценки достижения цели.
Стратегическая перспектива	Перспектива, к которой относится цель.
Комментарий	Произвольный комментарий к свойствам цели.
Параметры диаграммы значений	Параметры настроек диаграммы значений оценок достижения цели, которую можно открыть при помощи гиперссылки <b>График</b> в <b>Окне свойств</b> цели. Если использование настроек, указанных при помощи данных параметров, отключено (снят флажок в параметре "Использовать текущие настройки"), то для построения диаграммы значений будут использоваться настройки, заданные в <b>Настройках для всех пользователей</b> в параметре "Параметры диаграммы значений цели" ( <b>Главное меню → Главная → Настройки для всех</b> <b>пользователей →</b> вкладка <b>ССП</b> ).
Нормативно-справочные документы	Список бумажных или электронных документов из группы справочников "Объекты деятельности" ( <b>Навигатор</b> → вкладка <b>Объекты деятельности → Документы</b> ).
Влияет на цели	Список целей, на достижение которых влияет данная цель.
Зависит от целей	Список целей, влияющих на достижение данной цели.
Показатели	Список показателей, измеряющих степень достижения цели.
Проекты	Список проектов, выполнение которых направлено на достижение цели.

Таблица 1. Параметры цели на вкладке "Основные"

#### Вкладка "Показатели"

На вкладке **Показатели** (Рис. 2) пользователь имеет возможность указать те показатели, которые отражают степень достижения цели.

# Рисунок 2. Вкладка Показатели

Сила влияния указывает на степень корреляции между фактом достижения показателем планового значения с оценкой достижения цели. Сила влияния участвует в расчете оценки достижения цели (более подробное описание приведено в статье Расчет оценки достижения цели).

#### Внимание!

Сила влияния должна быть одинаковой во всех связях одного показателя с одной целью (например, связь показателя и цели может присутствовать на разных стратегических картах). В случае, если силы влияния в нескольких связях одного и того же показателя с одной и той

же целью будут отличаться, расчет оценки достижения этой цели будет некорректным. Для расчета оценки достижения цели будет использоваться весовой коэффициент первой связи в списке одинаковых связей одного показателя с одной целью.

## Вкладка "Ответственные"

В **Окне свойств** цели на вкладке **Ответственные** представлены параметры, в которых указываются должностные и/или физические лица, ответственные за достижение цели и за контроль ее достижения. На Рисунке 3 представлен внешний вид вкладки **Ответственные**.

#### ×

Рисунок 3. Вкладка Ответственные

Описание назначения этих параметров приведено в Таблице 2.

Параметр	Назначение
Ответственный за достижение	Лицо, ответственное за достижение цели. Указывается должность и/или физическое лицо.
Контролирующие лица	Список лиц, ответственных за контроль достижения целей. Указывается должность и/или физическое лицо.

Таблица 2. Параметры целей на вкладке "Ответственные"

Заполнение параметров, приведенных в Таблице 2, осуществляется в **Окне свойств** объекта справочника "Субъект или физлицо" (Рис. 4). Для открытия этого окна необходимо нажать на кнопку , которая находится справа от параметра "Ответственный за достижение" или появляется справа в параметре "Контролирующее лицо", если установить курсор в этот параметр в строке списка на вкладке **Контролирующие лица**.

#### ×

Рисунок 4. Окно свойств объекта справочника "Субъект или физлицо"

В окне **Окне свойств** объекта справочника "Субъект или физлицо" предлагается выбрать субъекта и/или физическое лицо. Их можно указать каждый отдельно или оба вместе.

Если сначала указать субъекта, то предложенный к выбору список физических лиц будет ограничен только теми, которые связаны с данным субъектом.

Если сначала указать физическое лицо, то предложенный к выбору список субъектов будет ограничен только теми, которые связаны с данным физическим лицом.

Значения таких параметров также можно заполнять, используя перетаскивание (Drag&Drop) объектов справочников "Субъекты" и "Физические лица" из Навигатора или из Окон справочников. После перетаскивания субъекта будет предложено выбрать физическое лицо из списка сотрудников данного субъекта. После перетаскивания физического лица будет предложено выбрать субъект из списка должностей, у которых физическое лицо присутствует в списке сотрудников. При этом от выбора второго параметра можно отказаться. Для того чтобы отказаться от изменений, выполненных в параметре ответственного или

контролирующего, необходимо обновить изменения в Окне свойств показателя.

### Вкладка "Значения"

Увеличение количества клиентов (Цели) o x 📨 🛛 🛃 Отчеты 👻 🙆 Действия 👻 🚽 Сохранить 🗙 Закрыть H **2** Основные Допустимое отклонение: × 30,00% Ŧ ≣ × 30,00% Ŧ Критическое значение: Ответственные Значения оценок Оценка ... Тренд Статус Период Индикаторная линейка 4 Январь 2013 25,89% JI, Февраль 2013 60,89% Значения 45,89% Март 2013 ≣ Апрель 2013 78,39% Л Май 2013 50,89% 4 1111

На Рисунке 5 представлен внешний вид вкладки Значения.

Рисунок 5. Вкладка Значения

Описание назначения параметров вкладки Значения приведено в Таблице 3.

Параметр	Назначение
Допустимое отклонение	Значение используется при автоматическом заполнении допустимого отклонения для оценки достижения цели в создаваемом периоде.
Критическое значение	Значение используется при автоматическом заполнении критического значения для оценки достижения цели в создаваемом периоде.
Значения оценок	Список значений оценок достижения целей за рабочий период, предназначенный для просмотра и анализа. Доступен ответственному за достижение и контролирующим лицам.

Таблица 3. Параметры целей на вкладке "Значения'

« Предыдущая

На уровень выше

Следующая»

×



Permanent link: http://deltabs.firmsuln.org:5558/docs/v4/doku.php/ru/bsc/develop/strtegigic\_goals

Last update: 2016/12/27 16:20