

[« Предыдущая](#)[На уровень выше](#)[Следующая »](#)

Анализ и оценка информации

Инструменты для анализа:

- Для анализа стратегических целей:
 - В Business Studio:
 - **Окно свойств** цели.
 - Диаграмма значений оценок достижения цели (**Окно свойств** цели → вкладка **Основные** → гиперссылка **График**).
 - Диаграмма стратегической карты с данной целью.
 - В Кокпите:
 - Окно **Мои цели** (**Главное меню** → **ССП** → **Мои цели**) - открывает информацию по тем целям, за которые несет ответственность данное физическое лицо.
 - Окно **Все цели** (**Главное меню** → **ССП** → **Все цели**) - открывает информацию по тем целям, которые контролирует данное физическое лицо.
 - Диаграмма значений оценок достижения цели (**Окно свойств** цели → вкладка **Основные** → гиперссылка **График**).
 - На Портале:
 - Информация о целях:
 - **Персональная страница** → **Мои цели** - содержит информацию по тем целям, за которые несет ответственность данное физическое лицо.
 - **Персональная страница** → **Все цели** - содержит информацию по тем целям, которые контролирует данное физическое лицо.
 - "Отчет по цели". Открыть **Бизнес-модель**, выбрать исследуемую цель, в пункте меню **Отчет** выбрать "Отчет по цели". Отчет включает в себя диаграмму и оценки достижения за серию периодов.
- Для анализа показателей:
 - В Business Studio:
 - **Окно свойств** показателя.
 - Диаграмма значений показателя (**Окно свойств** показателя → гиперссылка **График**).
 - Детализация значений показателя (**Окно свойств** показателя → гиперссылка **Детализация**).
 - Диаграмма стратегической карты с данным показателем в качестве участника.
 - В Кокпите:
 - Пункты меню:
 - **Главное меню** → **ССП** → **Мои показатели** - открывает информацию по тем показателям, за которые несет ответственность данное физическое лицо.
 - **Главное меню** → **ССП** → **Все показатели** - открывает информацию по тем показателям, которые контролирует данное физическое лицо.
 - Диаграмма значений показателя (**Окно свойств** показателя → гиперссылка **График**).
 - Детализация значений показателя (**Окно свойств** показателя → гиперссылка **Детализация**).
 - На Портале:
 - Информация о показателях:
 - **Персональная страница** → **Мои показатели** - содержит информацию по тем

показателям, за которые несет ответственность данное физическое лицо.

- **Персональная страница → Все показатели** - содержит информацию по тем показателям, которые контролирует данное физическое лицо.
 - "Отчет по показателю". Открыть **Бизнес-модель компании**, выбрать исследуемый показатель, в поле **Отчет** выбрать отчет "Значения показателя за период". Отчет включает в себя диаграмму и значения показателя за серию периодов.
- Для анализа стратегических карт:
 - В Business Studio:
 - Диаграмма стратегической карты.
 - На Портале:
 - Отчет "Стратегическая карта". Открыть **Бизнес-модель**, выбрать исследуемую стратегическую карту, в пункте меню **Отчет** выбрать "Стратегическая карта". Отчет позволяет выбрать для просмотра и анализа стратегическую карту.

Графические возможности для улучшения восприятия информации

Для улучшения чтения и анализа данных применяются следующие диаграммы и значки:

- Диаграмма стратегической карты:
 - Изображение целей в виде овала.
 - Изображение показателя в виде прямоугольника.
 - Отображение связей между целями в виде стрелок. Толщина стрелки отражает силу влияния.
 - Отображение связей между целями и показателями в виде стрелок. Толщина стрелок отражает силу влияния.
 - Возможность настроить отображение значения любого параметра объекта с типом "Цель" или "Показатель" индивидуально для отдельного элемента или для всех элементов диаграммы. Если этот механизм применить к оценке выполнения показателя или оценке достижения цели, то при выборе параметра "Текущее значение", выводится название текущего периода и значение текущего показателя/оценки достижения, окрашенного в цвет текущего статуса текущего периода.
- В **Окне свойств** показателя:
 - Индикаторная линейка.
 - Статус.
 - Тренд.
 - Сигнал.
- В **Окне свойств** цели:
 - Индикаторная линейка.
 - Статус.
 - Тренд.

Настройка отображения значений параметров показателя и цели на стратегической карте

Для настройки отображения значений параметров показателя и/или цели на диаграмме стратегической карты нужно сделать следующие шаги:

- На диаграмме выбрать исследуемый элемент (в качестве примера выбран элемент диаграммы "Цель"). Щелкнуть на нем правой клавишей мыши и в появившемся контекстном меню выбрать пункт **Настроить показ параметров**. Откроется окно **Настройка текстовых меток элемента** (Рис. 1).



Рисунок 1. Окно **Настройка текстовых меток элемента**

- Выбрать место, куда будет выведено значение параметра.
- Установить флажок **Применить ко всем подобным элементам диаграммы**, если есть такая необходимость.
- Выбрать параметр для отображения его значения. Для этого нажать на кнопку  - откроется окно выбора параметра для отображения его значения. Если необходимо, установить флажок **Показывать все**. В нашем случае это необходимо. Выбрать параметр для отображения его значений, например "Текущее значение" (Рис. 2).

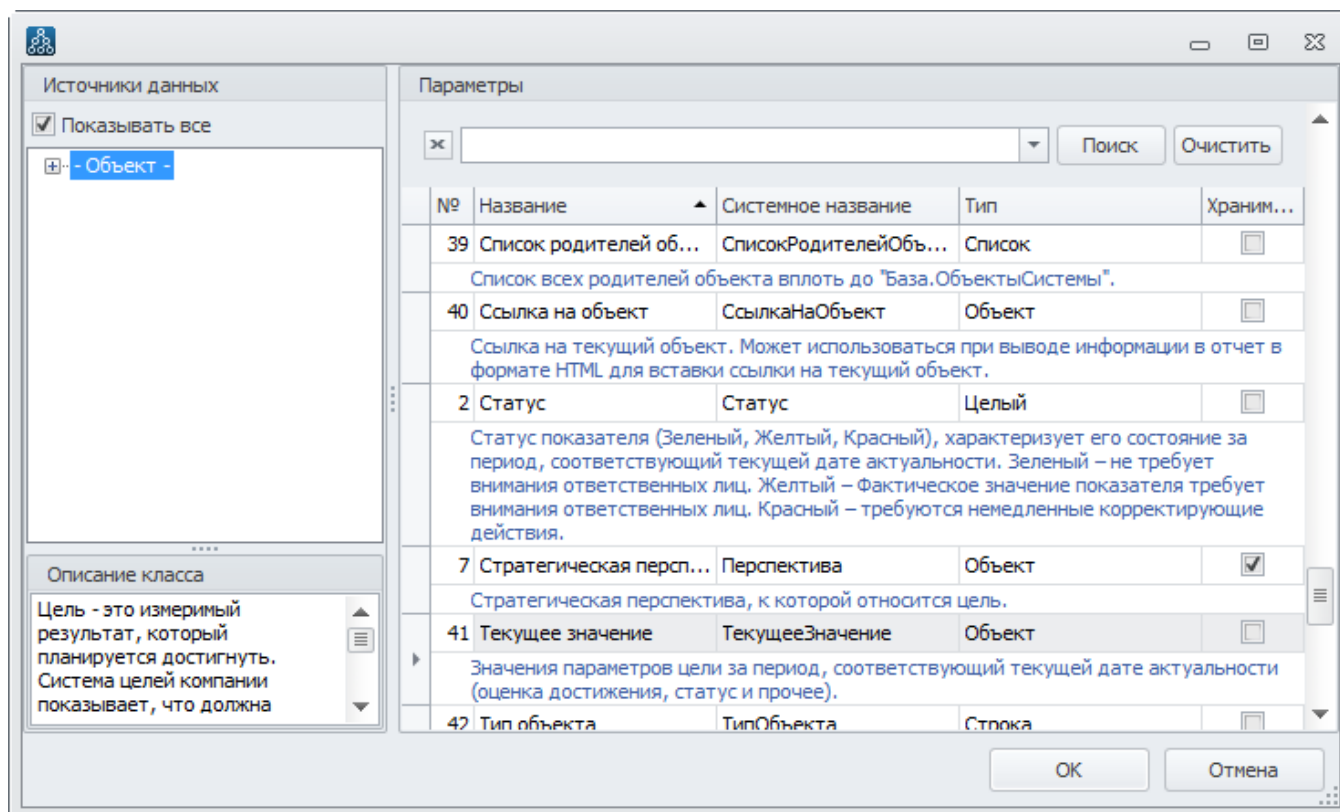


Рисунок 2. Выбор параметра для отображения его значения на диаграмме стратегической карты

- Результат применения можно увидеть на Рисунке 3.

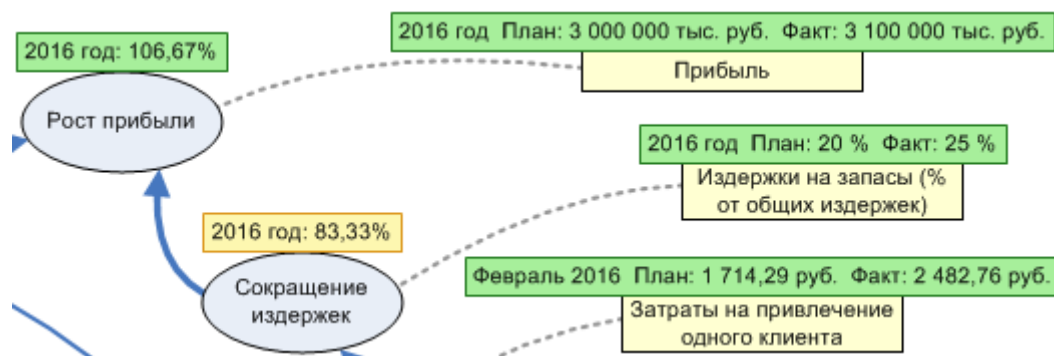


Рисунок 3. Пример отображения значений параметра "Текущее значение" у объектов справочников "Цели" и "Показатели"

Следующие параметры наиболее востребованы для отображения на диаграмме стратегической карты:

- Цель.Последняя рассчитанная оценка (Рис. 4). Выводит на показ последнюю рассчитанную оценку достижения цели.

Рисунок 4. Выбор параметра "Последняя рассчитанная оценка"

- Показатель.Последнее плановое значение.План (Системное название: ПланДляОтображения) (Рис. 5). Выводит на показ последнее заполненное плановое значение показателя.

Рисунок 5. Выбор параметра "План"

- Показатель.Последнее фактическое значение.Факт (Системное название: ФактДляОтображения) (Рис. 6). Выводит на показ последнее заполненное фактическое значение показателя.

Рисунок 6. Выбор параметра "Факт"

Индикаторная линейка показателя

Цветовая индикаторная линейка отображает положение фактического значения показателя в интервале между минимальным и максимальным значениями. Линейка разделена на несколько зон: зеленая, желтая, красная. Фактическое значение в Зеленой зоне не требует внимания ответственных лиц. Фактическое значение в Желтой зоне требует внимания ответственных лиц. Фактическое значение из Красной зоны требует проведение немедленных корректирующих действий.



Рисунок 7. Индикаторная линейка показателя

"Ползунок" окрашивается в цвет той зоны, в которую попадает фактическое значение (параметр "Факт" на вкладке **Значения показателя**).

Виды индикаторных линеек:

	- одно из Критических значений не задано;
	- Нижнее критическое значение и Верхнее критическое значение не заданы;
	- Допустимое отклонение для значения показателя не задано;
	- указано только Фактическое значение.

Правила построения индикаторной линейки иллюстрируются на Рисунке 8 и Рисунке 9.



Рисунок 8. Построение индикаторной линейки для показателя с желаемым трендом "Увеличение"



Рисунок 9. Построение индикаторной линейки для показателя с желаемым трендом "Удержание в границах"

- Зеленый цвет индикатора означает, что за выбранный период фактическое значение показателя расположено в отрезке: [План - Нижнее допустимое отклонение; План + Верхнее допустимое отклонение].
- Желтый цвет индикатора означает, что за выбранный период фактическое значение показателя расположено в одном из отрезков:
(Нижнее критическое значение; План - Нижнее допустимое отклонение)
(План + Верхнее допустимое отклонение; Верхнее критическое значение).
- Красный цвет индикатора означает, что за выбранный период фактическое значение показателя расположено в одном из отрезков:
[Минимальное значение; Нижнее критическое значение];
[Верхнее критическое значение; Максимальное значение].

Тренд показателя

Для каждого показателя, в зависимости от изменения фактического значения по сравнению с прошлым периодом, отображаются стрелки различных направлений или "тренд":

	- фактическое значение увеличилось;
	- фактическое значение уменьшилось.

Сигнал показателя

У рассчитываемого показателя в окне Кокпита появляется предупреждающий символ - восклицательный знак, если хотя бы один из показателей, участвующих в его расчете, к

которому у текущего пользователя есть доступ, имеет статус, отличный от .

Предупреждающий символ рассчитываемого показателя должен окрашиваться в цвет статуса того показателя, участвующего в расчете, у которого самые плохие результаты.

Например, Показатель 1 рассчитывается на основе двух показателей: Показатель 1.1 и

Показатель 1.2. Если у Показателя 1.1 статус - , а у Показателя 1.2 статус - , то у

Показателя 1 должен появиться предупреждающий символ - .



Если все нижележащие показатели имеют статус - , то у показателя верхнего уровня не отображается предупреждающий символ.

Индикаторная линейка цели

Для наглядности значения оценки достижения цели отображаются на индикаторной линейке, которая демонстрирует оценку достижения стратегической цели за период. Границы линейки от 0% до 100%. Линейка разделена на несколько зон: зеленая, желтая, красная.

- Значение оценки достижения в Зеленой зоне сообщает о том, что цель была достигнута. Зеленая зона задается значением параметра "Допустимое отклонение".
- Значение оценки достижения в Желтой зоне требует внимания ответственных лиц и говорит о том, что тенденция в сторону достижения цели есть, но недостаточна для удовлетворения результатом.
- Значение оценки достижения в Красной зоне сообщает о провале в достижении цели. Красная зона задается параметром "Критическое значение". При этом нельзя путать с красной зоной показателя: значение показателя в красной зоне сообщает о недостатках операционной деятельности предприятия, а красный семафор в оценке достижения цели - говорит о недостижении задуманной цели. При этом с точки зрения операционной деятельности все может быть достаточно приемлемо.

Расчет оценки достижения цели производится на основе оценок выполнения показателей, являющихся индикаторами достижения данной цели с учетом их весовых коэффициентов, рассчитанных на основе силы влияния.

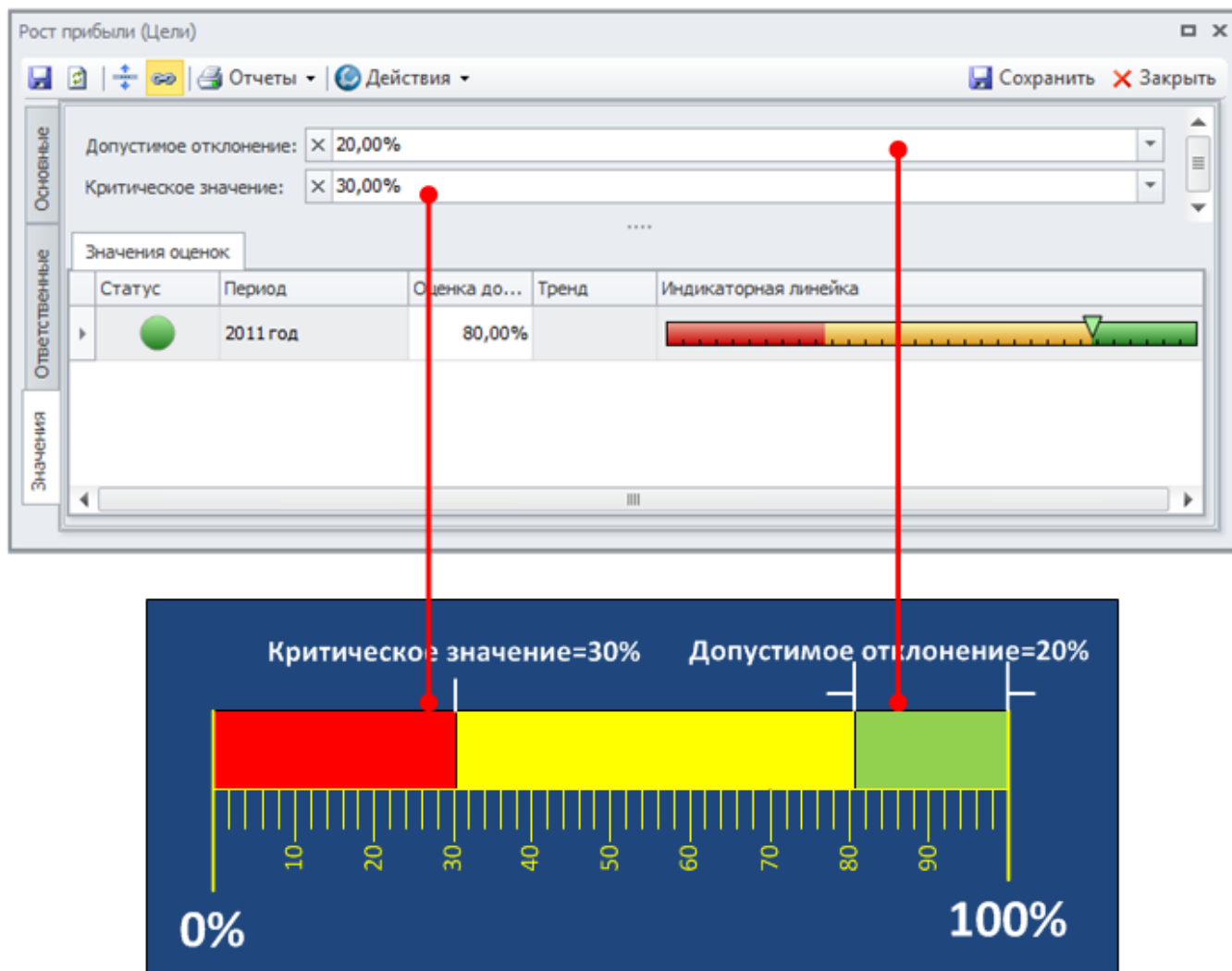


Рисунок 10. Пример построения индикаторной линейки цели

В этом подразделе:

- [Анализ данных в Business Studio](#)
- [Анализ данных в Кокпите](#)
- [Анализ данных в Портале](#)
- [Отчеты](#)

« Предыдущая

На уровень выше

Следующая »

From:

<http://deltabs.firmsuln.org:5558/docs/v4/> - **BS Docs 4**

Permanent link:

http://deltabs.firmsuln.org:5558/docs/v4/doku.php/ru/bsc/develop/target_fact

Last update: **2016/02/15 01:38**